

## **Tallinna Tehnikakõrgkooli 2019. aasta tegevuskava**

**MISSIOON:** Tallinna Tehnikakõrgkool on Eesti ühiskonna ja inseneeria arengu eestvedaja rakenduskõrghariduse ja teadmussiirde valdkondades.

**VISIOON:** Tallinna Tehnikakõrgkool on tunnustatud, huvigruppide poolt hinnatud ja innovaatiline rakenduskõrgkool.

### **PÕHIVÄÄRTUSED:**

innovatiivsus – loovus, avatus, paindlikkus;  
ettevõtlikkus – algatuslikkus, sihiteadlikkus, rakenduslikkus;  
efektiivsus – säästlikkus, tulemuslikkus, vastutustundlikkus.

## **Sissejuhatus ja hinnang hetkeolukorrale**

Põhinäitajad 2018. aastal

- Kõrgkoolis oli 31.12.2018. a täidetud ametikohtade arv täistööaja arvestuses 168 (vrd 2017. a 174).
- Tugistruktuuriüksuste (sh akadeemiline tugipersonal) ja akadeemiliste ametikohtade suhe oli 0,6 (2017. a 0,6) ning üliõpilaste ja akadeemilise personali ametikohtade (106,2) suhe 20,5 (2017. a 21,5).
- Üliõpilaste arv seisuga 10.11.2018 oli 2175 (10.11.2017. a 2234).
- 2018. aastal lõpetas TTK 326 üliõpilast (2017. a 301).
- Lõpetajate küsitluse järgi ei töötanud 05.12.2018. a seisuga 6 samal aastal kõrgkooli lõpetanud (2,0% vastanutest, 2017. a 4,0% 2016.a 2,5%).
- Õpinguid jätkas 40 vilistlast, mis moodustab 13,7% vilistlasküsitlusele vastanutest (2017. a 51 vilistlast, 18,8% vastanutest).
- Eelarve kogumaht 2018. aastal oli 9 157 100 eurot (2017. a 9 040 549 eurot), sh tegevustoetuse vahendid 6 953 098 eurot (2017. a 7 365 361 eurot).

## **Põhieesmärgid 2019. aastal**

- Tallinna Tehnikakõrgkooli ja Lääne-Viru Rakenduskõrgkooli tegevus on ümberkorraldatud ja struktuuriüksused lõimitud.
- Uue kõrgharidusseaduse muudatused on sätestatud TTK õigusaktides.
- Lõpetajate osakaal (nominaalkestuse pluss kahe aasta jooksul) kõigist vastuvõetutest on vähemalt 45% ja katkestanute määr on vähenenud 10% võrra võrreldes eelmise arvestusperioodiga.
- Õppejõudude töökoormuse põhimõtted on välja töötatud ja rakendatud 2019/2020. õppeaastast.
- TTK õppetöö läbiviimine on ümberkorraldatud seoses laborimaja rekonstrueerimisega.
- "TTK LEAN" ja teiste projektide vahendeid on kasutatud õpikeskkonna ja personali arendamiseks.
- Tulemuste saavutamine ja ressursisäästlikkus on paranenud põhitegevuste läbiviimisel.

Jrk nr	Tegevusvaldkond	Mõõdetav või kirjeldav eesmärg-tulemus	Tähtaeg	Vastutav täitja	Kaasatud täitjad
<b>1.</b>	<b>JUHTIMINE</b>				
1.1.	TTK põhimääruse muutmine	- TTK põhimäärus on uuendatud	vastavalt HTMi ajakavale	E. Lend	A. Jõgiste
1.2.	TTK uute struktuuriüksuste moodustamine	- Uued struktuuriüksused on moodustatud TTK nõukogus; - Struktuuriüksuste põhimäärused on kinnitatud rektori käskkirjaga	august-september	E. Lend	A. Jõgiste, L. Peetrimägi, A. Kraav, T. Sildeberg
1.3.	Uute töötajate lõimimine ja struktuuriüksuste vahelise koostoime toetamine	- Organisatsioonis on tekitatud ühtsustunne	pidev	juhtkond	
1.4.	Juhtimiskultuuri edendamine struktuuriüksuste sees ja vahel	- Juhtimiskvaliteet on paranenud läbi kommunikatsiooni ja koolituste	pidev	juhtkond	
1.5.	Kvaliteedikäsiraamatu ja kvaliteedikindlustamise põhimõtete uuendamine	- Kvaliteedikäsiraamat on uuendatud ja töötajaskonnale tutvustatud. - Põhitegevuste protsessid on kirjeldatud, seostatult institutsionaalse akrediteerimise standarditega. - Alamprotsesside parendustegevused toimivad. - LVRKK põhiprotsessid on seostatud TTK põhiprotsessidega	aprill juuni  pidev  detsember	M. Varendi	L. Peetrimägi, A. Rooste, M.-A. Perkmann   LVRKK esindajad
1.6.	Tulemusrahastuse sihtnäitajate (eelkõige lõpetajate ja sisseastujate suhtarvu) parandamine	- Tulemusnäitajates seatud eesmärgid on täidetud; - Lõpetajate arv on 325; - 2013. a sisseastujatest on jõudnud lõpetamiseni 42%;	detsember september september september	E. Lend A. Kraav L. Peetrimägi	str.-üksuste juhid

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2014. a sisseastujatest on jõudnud lõpetamiseni 46%;</li> <li>- Õpingud katkestanud üliõpilaste arv on 10% võrra vähenenud vs 2018. a</li> </ul>			
1.7.	Eelarve jaotuse ja hankeplaani kinnitamine <ul style="list-style-type: none"> <li>- kinnitamine märts 2019</li> <li>- konsolideeritud eelarve ja hankeplaan september 2019</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eelarve kavandit on tutvustatud TTK nõukogus. Eelarve ja hankeplaani on kinnitatud;</li> <li>- Konsolideeritud eelarve ja hankeplaani on kinnitatud</li> </ul>	veebruari  september	T. Sildeberg	E. Lend
1.8.	Õppejõu töökoormuse arvestamise põhimõtete rakendamine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Õppejõu koormuse arvestamise põhimõtteid rakendatakse 2019/2020. õa koormuste koostamisel</li> </ul>	pidev	akad. str.-üksuste juhid	õppekavade juhid
1.9.	Koostöö tasemeõppe ja elukestva õppe sihtrühmadega, otseturunduse kontaktide suurendamine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Täienduskoolituskursustel osalejate arv ja koolituste arv on suurenenud</li> </ul>	pidev	K. Eerik	akad. str.-üksused
1.10.	Haldusteenuste arendamine ja rakendamine uutes struktuuriüksustes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Teenuste kaardistamine: tööjõu ja teenusepakkujate analüüs on teostatud;</li> <li>- Haldusteenused on ümber korraldatud</li> </ul>	august  detsember	O. Mäekivi  O. Mäekivi	
1.11.	Finants- ja personaliarvestuse arendamine ja rakendamine uutes struktuuriüksustes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uued dimensioonid ja kinnitusringid on loodud (RTIP, Fitek, Erply);</li> <li>- LVRKK personali- ja finantsteenused on ümber korraldatud</li> </ul>	mai  september	T. Luks  T. Luks E. Viljus	
1.12.	IKT lahenduste arendamine ja rakendamine uutes struktuuriüksustes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Autentifitseerimislahendused on ühendatud (Active Directory ja MS Azure);</li> <li>- LVRKK e-posti ja grupitöövahendid on ühtlustatud TTK lahendustega;</li> </ul>	juuni  juuni (august)	A. Ilves  A. Ilves  A. Ilves	

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- VPN ja videokonverentsilahendused on kasutusel;</li> <li>- Kauginstallatsioonid ja halduslahendused on valitud ja juurutatud</li> </ul>	august  detsember	A. Ilves	
1.13.	Elektroonilise dokumendihalduse arendamine ja rakendamine uutes struktuuriüksustes	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EKISE kasutajate seas on rahuloluküsitlus läbi viidud, analüüsitud ja vajadusel parandustegevused planeeritud;</li> <li>- Parandusettepanekud on EKIS arendustiimile edastatud;</li> <li>- LVRKK ja TTK arhiivi- ja dokumendihaldus toimub ühtsetel alustel</li> </ul>	märts  pidev  september	J. Vatsar  J. Vatsar	M. Viisileht
1.14.	Andmekaitse nõuete rakendamine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Isikuandmete töötlemisülevaade on ajakohane;</li> <li>- Isikuandmete volitatud töötlejatega on lepingud sõlmitud</li> </ul>	pidev	J. Vatsar	
1.15.	Liikmeskonna kokkukuuluvust ja tähtpäevi tähistavate sündmuste korraldamine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vabariigi aastapäev;</li> <li>- Õppeaasta lõpetamine ja alustamine;</li> <li>- Akadeemiline lõpuaktus;</li> <li>- Kõrgkooli aastapäev;</li> <li>- Jõulurahu soovimine</li> </ul>	veebruar juuni, august juuni november  detsember	M. Simulman J. Vatsar J. Vatsar M. Simulman  J. Vatsar	J. Vatsar  J. Vatsar, H. Michalski H. Michalski
1.16.	TTK laborimaja 3. korruse rekonstrueerimine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ehitushange on läbi viidud;</li> <li>- Hoones on õppetöö ja muu tegevus ümber korraldatud ja kolitud;</li> <li>- Ehitustööd toimuvad</li> </ul>	veebruar aprill-mai  mai 2019 - august 2020	T. Sildeberg T. Sildeberg  T. Sildeberg	O. Mäekivi O. Mäekivi, A. Rooste, str.-üksuste juhid  O. Mäekivi



		konsultatsioonid üliõpilastele instituutides; - On saavutatud valmisolek uute üliõpilaste aastaringse vastuvõtu korraldamiseks (SAIS).	detsember	instituutide direktorid	T. Rivis
2.3.	Nüüdisaegse õpikäsitle tagamine	- Kõikides õppekavades kasutatakse visualiseerimis- ja simulatsioonikeskkondi; - E-toe arendamine vastab kõrgkoolis kokku lepitud kvaliteedistandardile; - Kombineeritud õpe koos kaasaegse metoodikaga, sh kujundava hindamise laiem rakendamine toetab õpitulemuste saavutamist; - Õppetöö on paremini sidustatud töömaailmaga (nt õppekäigud, üld- ja alusainete õppesisude üle vaatamine).	pidev	akad. str.-üksuste juhid, õppekavade juhid	õppejõud, haridus-tehnoloogid
2.4.	Õppeprotsessi rahvusvahelistumise arendamine	- Üliõpilaste ja õppejõudude õpiränne on tagatud vähemalt Erasmus+ lepingus sätestatud mahus; - väliskülalisõppejõudusid on kaasatud vastavalt TTK Lean projektis plaanitule.	pidev, vaheülevaade juunis	akad. str.-üksuste juhid, õppekavade juhid  akad. str.-üksuste juhid, õppekavade juhid	

2.5.	Uute õppelaborite loomine ja olemasolevate uuendamine, investeringud seadmete ja mööbli soetamiseks	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Arhitektuuriinstituudi valgustuslabori kontseptsioon on koostatud;</li> <li>- Valgustuslabori seadmete hange on läbi viidud;</li> <li>- Logistika simulatsioonilabor on rakendatud õppetöösse ja on tagatud valmisolek pakkumaks täienduskoolitusi;</li> <li>- D-hoones asuv logistikalabori tegevus on ümber korraldatud.</li> </ul>	<p>juuni</p> <p>oktoober</p> <p>september</p> <p>september</p>	<p>H. Kesler</p> <p>T. Sildeberg</p> <p>O. Kallas</p> <p>O. Kallas</p>	<p>T. Sildeberg L. Peetrimägi H. Kesler</p> <p>T. Sildeberg, O. Mäekivi O. Mäekivi, akad. str.- üksus</p>
2.6.	Kõrgkoolididaktiliste tellimus- ja sisekoolituste läbiviimine õppejõududele (sh külalisõppejõud)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Õppejõududel on teadmised/oskused täiskasvanud õppija toetamiseks.</li> </ul>	pidev	E. Viljus	akad. str.- üksuste juhid, õppekavade juhid
2.7.	TTK ja Lääne-Viru Rakenduskõrgkooli õppekorralduse lõimimine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Õppetöö toimub ühtsetel alustel ja õppetöös kasutatavad infosüsteemid on (ÕIS) ühendatud.</li> </ul>	august	L. Peetrimägi A. Rooste T. Sildeberg	A. Ilves haridus- tehnoloogid
<b>3.</b>	<b>TEADUS-, ARENDUS- JA LOOMETEGEVUS (TAL)</b>				
3.1.	Uurimistööde rühmade aktiivse tegevuse tagamine	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eelmise perioodi analüüs on läbi viidud ja tegevused paneeritud;</li> <li>- Üliõpilased osalevad aktiivsemalt uurimistööde rühmades.</li> </ul>	<p>jaanuar</p> <p>pidev</p>	A. Kraav, uurimistööde juhid	
3.2.	Publikatsioonide ja koostööprojektide tulemuste avaldamine ja ETISes kajastamine	<p>Välja on antud:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- õppejõudude toimetised;</li> <li>- üliõpilaste toimetised;</li> <li>- artiklid teadus- ja erialastes ajakirjades.</li> </ul>	<p>veebruar</p> <p>november</p> <p>pidev</p>	A. Kraav, uurimistööde juhid	

3.3.	Laborite akrediteerimine	- On akrediteeritud ehitusinstituudi labor.	detsember	M. Kiisa	
3.4.	Üliõpilaste teadusfestivali korraldamine	- On toimunud teadusfestival koos koolitusega.	21. märts	M. Simulman O. Kallas M. Meri H. Michalski üliõpilasesindus	
3.5.	Innovatsiooni- ja koolituskeskuse tegevuse lõimimine Lääne-Viru Rakenduskõrgkooliga	- TAL tegevus toimub ühtsetel alustel.	september- detsember	A. Kraav, K. Eerik	uurimistööde rühmade juhid
3.6.	TAL koostööprojektid	- Tagatud on koostöö ettevõtetega ja teostatud rakendusuuringud.	pidev	M. Meri akad. str.- üksused	
<b>4.</b>	<b>ÜHISKONNA TEENIMINE</b>				
4.1.	Täienduskoolituste pakkumine kõigis õppevaldkondades	- Uued koolitused on loodud lähtudes kõrgkooli eesmärkidest, võimalustest ja huvigruppide nõudlusest;  - Uute valdkondade täienduskoolituste analüüs on läbiviidud ja analüüsist lähtuvalt on koolitused välja töötatud, käivitatud või vajadusel olemasolevad koolitused suletud.	pidev	K. Eerik, instituutide juhid	A. Udumäe, õppekavade juhid
4.2.	E-raamatute ja e-ajakirjade kasutuselevõtmine	- E-raamatute ja e-ajakirjade andmebaas on integreeritud õppe- ja teadustöösse ning kasutajakoolitused on läbi viidud TTK liikmeskonnale.	pidev	S. Remmelg, S. Rünne	õppekava juhid



4.3.	Sündmuste korraldamine raamatukogus	- Korraldatud on loenguid ja filmiõhtuid jne.	pidev	S. Rimmelg M. Olli	raamatukogu töötajad, T. Thalheim
4.4.	Raamatukogu tegevuste lõimimine Lääne-Viru Rakenduskõrgkooliga	- Andmebaasid on lõimitud	pidev	S. Rimmelg, S. Rünne	
4.5.	Seminaride, konverentside, erialapäevade korraldamine	Korraldatud on: - visiooniseminar; - erialaseminarid, erialapäevad, kliendihommikud jne.	november pidev	M. Simulman	
4.6.	Sportimisvõimaluste pakkumine kogukonna liikmetele, spordiruumide rent	Korraldatud on: - sportlikud ühisüritused (sh üliõpilaste suve- ja talvepäevad); - rühmatreeningud; - jõusaali ja võimla kasutamine; - ruumide rent kolmandatele osapooltele.	pidev	E. Golubeva	

(allkirjastatud digitaalselt)

Enno Lend  
 rektor